



Plan Operativo Anual

POA

Tercer Trimestre 2021



ECONOMÍA, PLANIFICACION
Y DESARROLLO

Informe de Seguimiento Plan Operativo Anual Tercer trimestre 2021

Octubre, 2021

Contenido

Introducción	3
1. Aspectos conceptuales y metodológicos	4
2. Aspectos generales del POA 2021	5
3. Resultados al tercer trimestre 2021	6
3.1 Resultados generales.....	6
3.2 Resultados según eje y área ejecutora responsable.....	11
4. Seguimiento a metas físicas	17
5. Actividades no planificadas	20
6. Otras actividades de impacto.....	20
7. Consideraciones generales	24
8. Anexos	25
8.1 Anexo 1: Resumen de avance por productos.....	25

Introducción

El documento que presentamos a continuación, ***Informe trimestral No. 3 de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2021***, tiene como objetivo socializar los resultados obtenidos del esfuerzo institucional realizado como equipo desde la Oficina Nacional de Estadística (ONE), correspondiente al período julio-septiembre.

El presente informe no sólo cumple con la normativa de control interno, sino que también responde a la capacidad institucional de analizar y reorientar a partir de estos resultados, los aciertos e inexactitudes que conlleva la ejecución de las acciones que permiten el cumplimiento de los planes de trabajo.

El POA 2021 constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo, el cual refleja los productos y operaciones que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un año, considerando los lineamientos establecidos en nuestro nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2024), como parte de una gestión enfocada en el fortalecimiento institucional, promoviendo la producción estadística por demanda y la promoción de una cultura estadística, para poner los datos en el centro de la toma de decisiones que permitan el diseño de políticas públicas y privadas que beneficien el país.

Cabe destacar que, para la elaboración del presente informe, se han utilizado como principal insumo los reportes de avance y sus respectivas evidencias, suministrados al Departamento de Planificación y Desarrollo, desde cada área organizacional de la ONE.

1. Aspectos conceptuales y metodológicos

Las informaciones han sido consolidadas, en función de la ejecución alcanzada. A fin de validar el avance de las metas físicas de los productos programados en los respectivos planes, a través de los medios de verificación y/o evidencias remitidas por las áreas organizacionales al Departamento de planificación y Desarrollo.

El cálculo del avance y cumplimiento se hace en función del porcentaje registrado por las áreas, en relación con las fechas de inicio y fin y el promedio ponderado del peso de las operaciones y entregables asociados a los productos.

Figura 1. Esquema Bottom up



Fuente. Departamento de Planificación y Desarrollo, Estructura POA 2021.

2. Aspectos generales del POA 2021

La Oficina Nacional de Estadística en su Plan Estratégico Institucional 2021-2024 establece 21 resultados de efecto, dichos resultados constituyen el punto de partida para la formulación de los planes operativos anuales, y reflejan la intervención de las distintas áreas organizacionales, a través de la definición de metas e indicadores de productos, que se encuentran enmarcados en los dos ejes estratégicos mostrados a continuación:

1. Producción, coordinación y difusión de las estadísticas oficiales.

2. Fortalecimiento de los procesos internos.

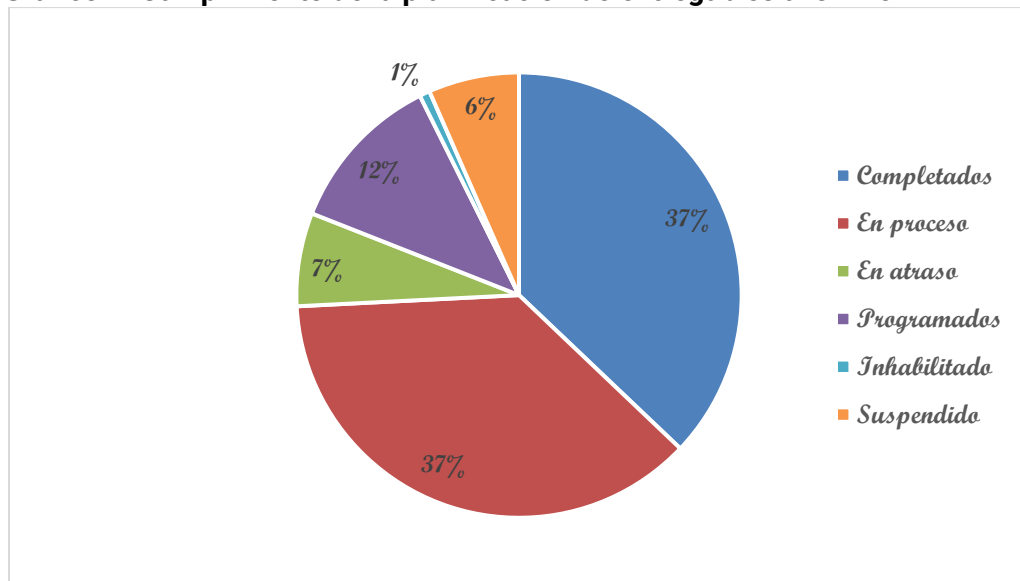
El POA 2021 corresponde al primer año del PEI 2021-2024, en ese sentido, en las secciones siguientes se presenta el nivel de ejecución promedio de los productos que responden a los resultados de efecto, de manera general y por área organizacional y eje estratégico del PEI.

3. Resultados al tercer trimestre 2021

3.1 Resultados generales

En sentido general, durante el periodo julio– septiembre 2021, el Plan Operativo Anual alcanzó un nivel de avance de 60.60%, y un cumplimiento del 91.63% respecto al total de los entregables programados para cada producto. Ver gráfico 1.

Gráfico 1. Cumplimiento de la planificación de entregables al 3T-2021



Fuente: elaboración propia a partir del reporte de avance al 3T, ONE.

El POA 2021 está conformado por un total de 108 productos, de los cuales 94 tienen planificada fecha de inicio contemplada entre el primer y el tercer trimestre del año, 9 de estos se encuentran completados, 81 en proceso y 4 retrasados, 5 productos programados para el último trimestre, 1 producto se encuentra inhabilitado, 6 suspendidos y 2 eliminados, tal como muestra la Tabla B. Los productos anteriormente

citados están distribuidos entre las 16 áreas organizacionales (sustantivas y transversales) que integran la ONE.

Dichos productos se conforman de un total de 541 entregables, de los cuales 430 tienen planificada fecha de inicio entre el primer y tercer trimestre del año, 197 de estos se encuentran completados, 197 en proceso y 36 retrasados en cuanto a su inicio o finalización, 62 se encuentran programados para el trimestre posterior, 4 inhabilitados, 35 suspendidos y 10 eliminados como se representa en la tabla B.

Tabla A
Estatus de productos al 3T-2021

En proceso	81
Completado	9
Suspendido	6
Programado	5
Atrasado	4
Eliminado	2
Inhabilitado	1
Total	108

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 3T, ONE.

Tabla B
Estatus de entregables al 3T-2021

En proceso	197
Completados	197
Programados	62
Retrasados	36
Suspendidos	35
Eliminado	10
Inhabilitados	4
Total	541

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 3T, ONE.

A raíz de la actualización general al plan durante el tercer trimestre, se suspendieron seis productos y dos se eliminaron debido a prioridades institucionales, cambios estructurales y redefinición de procesos. Los productos suspendidos son los siguientes:

- Procesos manuales automatizados, Dirección de Tecnología de la Información,
- Plan de acción para el aprovechamiento de Big Data en la producción estadística elaborado, Dirección de Tecnología de la Información.
- Sistema Nacional de Indicadores de Vivienda actualizado, División de Investigaciones

- Transversalización de la perspectiva de género en la producción de indicadores de género de la Agenda 2030, División de Investigaciones.
- Modelo de gestión de la ONE elaborado, Departamento de Planificación y Desarrollo.
- Elementos simbólicos de la cultura organizacional de la ONE definidos Departamento de Planificación y Desarrollo.

Mientras que los eliminados corresponden la Guía metodológica sobre aspectos conceptuales y aprovechamiento estadístico de Registros Administrativos e Inventario de Operaciones Estadísticas actualizado, ambos correspondientes a la Dirección de la Coordinación del SEN.

El producto Proyecto de investigación en asociación con otra institución, el cual corresponde al Departamento de Encuestas, se mantiene inhabilitado, ya que se optó por ampliar la muestra de la ENHOGAR 2021 y no incluir un módulo temático.

3.2 Resultados según eje y área ejecutora responsable

De forma desagregada, según el área organizacional y ejes estratégicos del PEI, el nivel de cumplimiento mostrado para el corte del 3T del 2021 se detalla en la tabla C:

Tabla C. Cumplimiento por área y eje estratégico al 3T-2021

Área	Productos planificados 3T	Eje 1	Eje 2	% de cumplimiento
Dirección Nacional	1	-	1	100.00%
Dirección de la Coordinación del SEN	8	8	-	88.24%
Dirección de Estadísticas Económicas	13	13	-	92.21%
Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales	19	19	-	98.28%
Departamento de Censos	1	1	-	100.00%
Departamento de Encuestas	1	1	-	85.71%
División de Investigaciones	8	8	-	68.75%
Dirección Administrativa Financiera	5	-	5	87.10%
Dirección de Tecnología de la Información	3	-	3	92.31%
Departamento de Planificación y Desarrollo	5	-	5	94.44%
Departamento de Recursos Humanos	9	-	9	95.00%
Departamento de Comunicaciones	5	-	5	95.65%
Departamento de Vinculaciones	9	-	9	100.00%
Departamento de Geoestadística	3	3	-	84.62%
Escuela Nacional de Estadística	3	3	-	63.64%
Comité de Ética Institucional	1	-	1	100.00%
Total	94	56	38	91.63%

Fuente: elaboración propia a partir de los reportes de avance al 3T, ONE.

El cumplimiento de determinadas áreas se vio afectado debido al retraso de algunos de sus entregables planificados para este trimestre, como se describe a continuación:

Área responsable	Entregable retrasado	Detalle
Dirección Administrativa y Financiera	Requerimientos de adquisición de útiles (cables, extintor, gato, bomba portátil, botiquín emergencias, linterna, casco protector, chaleco reflector, triangulo, etc.).	No se contó con la apropiación necesaria y oportuna en los objetos del gasto correspondientes para la adquisición de estos ítems en el segundo trimestre.
	Cronograma de trabajo elaborado para Digitalización de la memoria documental de la institución	Debido al estado de emergencia y la asistencia intermitente del personal como medida de prevención por el COVID-19 tanto en la ONE, como en el Archivo General de la Nación, así como los constantes contagios de colaboradores, las tareas para la digitalización de la Memoria Documental se vieron afectadas.
	Adquisición de equipos para Digitalización de la memoria documental de la institución	
	Capacitación a través de charlas virtuales a todo el personal de la ONE, sobre la clasificación de los desechos y cuidado ambiental.	Hubo retraso para la coordinación de las charlas las cuales fueron programadas para la segunda semana de julio.
Departamento Geoestadística	Comunidades incorporadas al documento, para División Territorial actualizada y aprobada	El personal responsable de esta operación se encontraba en terreno en las labores de coordinación del proyecto de actualización cartográfica. Tendrá avance a partir del mes de octubre.
	Documentación del producto, para División Territorial actualizada y aprobada	
Escuela Nacional de Estadísticas	Manual de diseño Instruccional de la ENE	No se ha culminado con el proceso de revisión del manual de diseño instruccional de la ENE.
	Programa formativo de la capacitación y lista de asistencia	Se ha realizado capacitaciones y tutorías individuales a nuestros facilitadores en vista de que estamos en fase de finalización de la metodología de Diseño instruccional. Esperamos impartir la capacitación grupal en el 4T.

Área responsable	Entregable retrasado	Detalle
	Políticas y procedimientos documentados sobre la aplicación de los recursos didácticos y herramientas tecnológicas	No se ha iniciado con la elaboración de la política, debido a que no se cuenta personal para iniciar la misma.
	Sobre la implementación del sistema informático para la gestión formativa de la ENE: TDR de consultoría, cronograma y consultoría contratada,	Se encuentra en fase de evaluación de la propuesta, se espera en el 4T iniciar la consultoría.
	Diseño de la plataforma tecnológica para la gestión de los procesos de administración de capacitación.	En espera de la contratación de la consultoría por parte de la Unión Europea
	Instalación de sistema informático para la gestión formativa de la ENE	
	Minuta de la mesa de trabajo, para definir el alcance de la política de compensación a facilitadores internos	Se esperaba la aprobación por parte del MAP para proceder con el diseño de esta política, esta aprobación fue remitida el 17 de septiembre.
	Política de compensación a facilitadores internos aprobada	
Departamento de Comunicaciones	Diseño de la consultoría para Auditoría de imagen institucional	A fin de poder evaluar la mayor parte del año de la ejecución plan de comunicación y visibilidad, se realizará la auditoría en el 4T.
Departamento de Recursos Humanos	Escala Actualizada y Aprobada	Se encuentra pendiente de aprobación del MAP.
División de Investigaciones	Informe de resultados carga de data para Sistema de Indicadores de Género (SISGE)	No ha sido posible iniciar la carga de los datos actualizados al sistema, se continúa a la espera de que sean otorgados los accesos

Área responsable	Entregable retrasado	Detalle
	Informe de resultados carga de data para Atlas de Género de República Dominicana	al portal administrativo para poder iniciar. En adición, parte del personal entrenado para la carga ya no forma parte de la institución.
	Informe de resultados carga de data para Sistema Nacional de Estadísticas sobre Violencia de Género (SINAVIG)	
	Productos socializados y divulgados para Sensibilización y socialización de la producción de información estadística con enfoque de género	No fue posible realizar los talleres de socialización programados, se espera poder llevarlos a cabo en el próximo trimestre.
	Personal fortalecido Fortalecimiento técnico en temas de género	Durante el tercer trimestre no fue posible llevar a cabo la capacitación del personal. Se tiene programado la elaboración de un curso en línea sobre estadísticas con perspectiva de género para el próximo trimestre, así como un webinar sobre género y Tecnologías de la Información y Comunicación, en el marco del proyecto EURO SOCIAL.
Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales	Datos acopiados /Matriz de datos recibidos para Estadísticas culturales y de deporte actualizadas	<p>En lo relacionado a las bibliotecas, la Biblioteca Nacional Pedro Henríquez Ureña se nos ha estado enviando algunas estadísticas del 2020 y 2021, en cuanto a las demás se tiene retraso en la entrega de las informaciones de 2020.</p> <p>En lo referente a Deportes se ha logrado articular una base de datos de Entidades Deportivas. En este mismo orden, se acaba de contratar un Consultor para realizar un diagnóstico del sector deporte.</p>

Área responsable	Entregable retrasado	Detalle
	Bases de datos para Estadísticas demográficas actualizadas	Se recibieron las bases de datos de nacimientos 2018-2019 y defunciones 2014-2018 en 13/09/2021. Se está a la espera de las bases de datos de INACIF. Se elaboraron la propuesta de TDR para la contratación del consultor.
Departamentos de Encuestas	Informe final redactado, de ENHOGAR MICS 2019	No se ha concluido debido a que el personal responsable ha sido asignado a actividades requeridas para el montaje de la ENHOGAR-2021.
	Informe final corregido y diagramado de ENHOGAR MICS 2019	
Dirección de la Coordinación del SEN	Diagnóstico actualizado y finalizado para Planes Estadísticos Sectoriales 2021-2024 (Medio Ambiente, y Migración)	Los diagnósticos han sido actualizados con la matriz de indicadores del PNPSP 2021 y entregados para fines de revisión y validación. Durante la última semana de septiembre, se presentaron cambios significativos en el marco de indicadores del PNPSP que deben ser incorporados al diagnóstico.
	Informe de factibilidad de medición de indicadores ODS, para Evaluación de factibilidad de medición de indicadores ODS	Se están aplicando ajustes en el informe para su entrega final.
Departamento de Planificación y Desarrollo	Documento manual de organización y funciones	No hay avances, el documento se encuentra en el Departamento de Recursos Humanos.
	Base de datos del PACC 2022	El retraso recae en la dilatación de la formulación 2022 con la asignación de las áreas en su momento y la solicitud al Departamento de Compras para la formación de este.
Dirección de Estadísticas Económicas	Informe elaborado en la carpeta compartida, para Directorio de Empresas y Establecimientos	Esta operación está en un 50%, fue generada la Base de datos de la serie del 2010 al 2020. Se finalizará la operación en el 3T. El retraso se debe a la reestructuración metodológica del DEE, y se trabajaron los registros del 2019 y 2020 en el año 2021, siendo el ejercicio habitual la actualización de los registros de un solo año.

Área responsable	Entregable retrasado	Detalle
	Reporte de calidad de empresas con errores de clasificación, para Directorio de Empresas y Establecimientos	Para el 2T no se realizó el reporte de calidad en la clasificación, ya que no ha concluido el levantamiento de la ENAE que es la operación estadística que utiliza la mayor cantidad de empresas del DEE como marco muestral. Este reporte se elaborará en el 3T.
	Informe elaborado en carpeta compartida, para Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE)	El informe de innovación de la ENAE 2020 se encuentra listo para entrar al ciclo editorial de publicaciones. Y el informe final se encuentra en un 95% próximamente mandando a publicaciones. Ambas publicaciones se retrasaron y reprogramaron para finales de julio.
	Informes diagramados y publicados en página web (2), para Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE)	El informe de innovación de la ENAE 2020 se encuentra listo para entrar al ciclo editorial de publicaciones. Y el informe final se encuentra en un 95% próximamente mandando a publicaciones. Ambas publicaciones se retrasaron y reprogramaron para finales de julio.
	Informes diagramados y publicados en página web (2), para Boletín de Comercio Exterior	El primer Boletín se elaborará a partir de la base de datos Enero-junio, que estarán disponibles para la última semana del mes de Julio.
	Archivo Excel con tabulados para Boletín de Comercio Exterior	El primer Boletín se elaborará a partir de la base de datos Enero-junio, que estarán disponibles para la última semana del mes de Julio.

Los demás productos tuvieron un cumplimiento acorde a lo planificado con respecto a las fechas de inicio y fin de los entregables asociados, contemplados en el trimestre.

4. Seguimiento a metas físicas

De la etapa de formulación, son tomadas las metas físicas, que expresan el nivel anual de los bienes y servicios que compromete la institución, vinculantes con los recursos financieros necesarios para cumplir con las anteriores. Para fines del análisis del desempeño es considerado el cumplimiento físico, entendido como la relación de las metas ejecutadas entre las metas programadas. Durante el segundo trimestre del año la ONE cumplió al 100% con la meta física programada. Dichas publicaciones se encuentran disponibles para nuestros usuarios a través del portal web.

Listado de publicaciones ONE disponibles en nuestra página web, correspondientes al trimestre julio-septiembre 2021

- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras junio 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios junio 2021
- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras julio 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios julio 2021
- Índice de Precios del Productor (IPP), industrias manufactureras agosto 2021
- Índice de Precio del Productor (IPP), servicios agosto 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) junio 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) julio 2021
- Índice de Costo Directo de la Construcción de Viviendas (ÍCDV) agosto 2021
- Informe anual de resultados, Índice de Precios al Productor (ÍPP-2020)
- Informe resumen ejecutivo EMHOGAR MICS 2019
- Informe Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE-2020), módulo de innovación en la actividad empresarial
- Informe de Registro de Oferta de Edificaciones 1-2021
- Anuario de Estadísticas Vitales 2020

- Anuario de Estadísticas Económicas 2021
- Compendio de Estadísticas Vitales 2016-2020
- Atlas: Expansión Urbana y Densidad de Vivienda de la provincia Dajabón, 2018
- Atlas: Expansión Urbana y Densidad de Vivienda de la provincia Samaná, 2018
- Boletín Demográfico y Social No. 3 -2021
- Boletín Tu País en Cifras
- Boletín Panorama Estadístico 108, coyuntura laboral en República Dominicana: formalización del empleo en la era del Covid-19
- Boletín Panorama Estadístico 109, siniestralidad vial de la RD. Un análisis de las muertes in situ por accidente de tránsito durante 2015-2020
- Boletín infográfico ENAE 2020: Acceso a las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en la Actividad Empresarial en el Contexto COVID
- Boletín infográfico ENAE 2020: Financiamiento en la Actividad Empresarial en el Contexto COVID
- Metodología del Registro de Oferta de Edificaciones
- Boletín importaciones enero-junio 2021
- Boletín exportaciones enero-junio 2022
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Cayetano Germosén
- Boletín Tu Municipio en Cifras – Moca
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Gaspar Hernández
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Jamao al Norte
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Maimón
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Bonao
- Boletín Tu Municipio en Cifras - Piedra Blanca
- Boletín Tu Municipio en Cifras - La Mata

- Base de datos de divorcios 2020
- Base de datos de nacimientos 2020
- Base de datos de defunciones 2020
- Base de datos de matrimonios 2020
- Base de datos ENHOGAR 2014 (REDATAM)
- Base de datos de transporte marítimo 2020
- Base de datos de licencias otorgadas de construcción sector privado 2020

5. Actividades no planificadas

Como parte del seguimiento se incluye una breve descripción de aquellas actividades que tuvieron un impacto en los resultados, sin embargo, no se contemplaron dentro de la planificación inicial, por lo tanto, no se incluyeron dentro del cálculo cuantitativo de este informe. Aun así, se destaca su ejecución, por el valor agregado en la producción institucional y los esfuerzos de gestión realizados para su consecución.

Lista de actividades realizadas no planificadas del trimestre julio-septiembre 2021.

Dashboard DATACOMEX-RD: tablero o dashboard interactivo, para las estadísticas del Comercio Internacional de mercancías.

Lanzamiento y publicación de Dashboard DATACOMEX-RD: actividad para el lanzamiento y publicación en la web ONE, para todo tipo de usuarios del Tablero o dashboard interactivo para las estadísticas del Comercio Internacional de mercancías.

Registro de Oferta de Edificaciones -ROE 2021-2: operación estadística tipo censal, en la que se busca determinar el estado de la actividad de construcción de edificaciones, caracterizándola por los estados de obra que son presentados según las variables de desagregación captadas por el Registro, para los barrios que presentan mayor dinamismo en la región Ozama o metropolitana.

Formulación proyectos de cooperación internacional para Inversión Pública:

1. Mejoramiento de la generación de estadísticas vitales para la protección social, acceso a la ciudadanía y rendición de cuentas en la República Dominicana.
2. Apoyo a la transversalización de la perspectiva de género en la producción de indicadores de género de la agenda 2030 en la República Dominicana.

Reformulación de proyecto X Censo Nacional de Población y Vivienda X Censo Nacional de Población y Vivienda 2020 de la República Dominicana.

Proyecto de Agua, coordinación de reuniones de acercamientos, levantamientos de RR. AA, elaboración de minutas y flujos narrativos, dentro del proyecto.

Matriz de Oferta y Demanda, elaboración de la Matriz de Oferta y Demanda de los indicadores END, PNPSP, ODS y CMV.

Sistema Integrado de Estadísticas e Indicadores, se brindó apoyo técnico en el desarrollo del Sistema Integrado de Estadísticas e Indicadores.

Actualización del índice de Gobernanza Migratoria IGM 2021, acercamientos a las instituciones y coordinación de las reuniones a la consultoría y seguimiento a las informaciones solicitadas.

Reunión técnica convenio SIUBEN-SISALRIL, reunión de trabajo para la revisión y ajuste del convenio interinstitucional SIUBEN-SISALRIL.

Identificar las líneas de acción para cumplir con los compromisos del convenio SIUBEN – INAIPI de cara a la actualización de registro universal de hogares y registro único de beneficiarios.

Consultoría CRESS, elaboración de propuesta y plan de trabajo para la captación de fondos de PARIS 21 para implementar la CREES en el país (levantar información sobre el financiamiento de la actividad estadística del SEN. Articulación es la contraparte técnica.

6. Otras actividades de impacto

Durante el tercer trimestre se llevaron a cabo varias actividades con impacto significativo hacia la mejora continua y afianzamiento de la imagen institucional y el fomento de la colaboración interinstitucional, entre las cuales se destacan:

1. *Presentación del Resumen Ejecutivo de la ENHOGAR MICS 2019, con la presencia de la primera dama de la República, Raquel Arbaje; el ministro de Economía, Planificación y Desarrollo, Miguel Ceara Hatton; y la representante residente de UNICEF en República Dominicana, doctora Rosa Elcarte López.*
2. *Encuentro con el director ejecutivo de la Federación Dominicana de Distritos Municipales (FEDODIM), Pedro Richardson, con el fin de iniciar conversaciones de cara a la realización del X Censo Nacional de Población y Vivienda 2022.*
3. Encuentro con el presidente del Centro de Atención Integral para la Discapacidad (CAID), padre Jorge William Hernández, con el objetivo de establecer mecanismos de cooperación interinstitucional para implementar acciones en materia de levantamiento de datos de la población con discapacidad.
4. Impartición de la charla *"Importancia de las Estadísticas Económicas producidas por la ONE"*. Con el objetivo de dar a conocer las mejores prácticas estadísticas en la asignatura *Métodos Cuantitativos II* a los estudiantes del ciclo 3 del *Barna Management School*. Durante la charla se dio a conocer la incidencia de la ONE en la producción y vinculación en la demanda; cómo construyen las Estadísticas Económicas Estructurales y Coyunturales, cómo se construye el índice y cómo se generan los resultados.
5. *Realización del segundo taller "Uso de las Estadísticas en las Investigaciones Sociales", impartido por Maridalía Rodríguez, encargada de Articulación del Sistema Estadístico Nacional, a petición de la Facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes de la PUCMM.*

6. *Encuentro entre la ONE y la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) donde acordaron trabajar en conjunto para la producción de estadísticas municipales con el objetivo de fortalecer y mejorar la calidad de la gestión municipal.*

7. *Realización de tres viernes temáticos, los cuales son espacios de integración entre las colaboradoras y colaboradores de la ONE, que buscan promover el trabajo en equipo bajo una visión de esfuerzo coordinado, diálogo y marcado compromiso común, en esta ocasión se incluyó “La Ruta ENHOGAR” donde se convocó a los colaboradores y colaboradoras a realizar un recorrido para conocer qué hace cada área que interviene en el proceso de planificación, ejecución y difusión de uno de nuestros productos estrella: la Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples -ENHOGAR-, que elabora el departamento de Encuestas de la Dirección de Censos y Encuestas.*

7. Consideraciones generales

Según el avance de ejecución de las metas de los productos programados para el tercer trimestre del 2021, a continuación, se realizan las siguientes observaciones generales para que sean tomadas en consideración a fin de evitar posibles riesgos para el alcance de las metas planificadas para el siguiente trimestre:

- Continuar brindando seguimiento al cumplimiento de los tiempos establecidos para el ciclo de planificación para este último trimestre del año.
- Priorizar en el ciclo de planificación la ejecución de los productos que aún se encuentren en proceso y los no realizados en los primeros 3 trimestres. Esta priorización deberá ser realizada de acuerdo con el impacto de esta producción en los objetivos planteados en el Plan Estratégico Institucional.
- Sensibilizar con las distintas áreas organizacionales, la importancia del logro de las metas programadas, y como impactan los resultados del Plan Estratégico Institucional.
- Identificar y efectuar las coordinaciones de lugar para los casos en que las áreas organizacionales compartan productos y/o actividades en su POA, de manera que se pueda evitar una duplicidad de esfuerzos.
- Realizar un levantamiento de las lecciones aprendidas en este ciclo de planificación para implementar en el próximo ciclo y levantamiento del POA 2022.

8. Anexos

8.1 Anexo 1: Resumen de avance por productos

Tabla D. Avance de productos por área responsable

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.3.1.1	Oferta académica rediseñada y enfocada a temas y segmentos priorizados	43.8%	En proceso	Escuela Nacional de Estadística
1.1.3.1.2	Metodología didáctica actual y enfocada en el aprendizaje implementada	55.8%	En proceso	Escuela Nacional de Estadística
1.1.3.1.3	Procesos de gestión formativa optimizados	37.3%	En proceso	Escuela Nacional de Estadística
2.1.4.1.1	Infraestructura tecnológica expandida y actualizada	35.0%	En proceso	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.1.2	Gestión tecnológica fortalecida	10.0%	Programado	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.1	Repositorio único de estadística e indicadores fortalecido	85.0%	En proceso	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.2	Sistemas de información que soportan los procesos institucionales fortalecidos	37.8%	En proceso	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.3	Procesos manuales automatizados	33.3%	Suspendido	Dirección de Tecnología de la Información
2.1.4.2.4	Plan de acción para el aprovechamiento de Big Data en la producción estadística elaborado	33.3%	Suspendido	Dirección de Tecnología de la Información
1.1.4.1.12	Análisis Geoespacial diseñado y publicado (Atlas cartográfico)	80.0%	En proceso	Departamento de Geoestadística
1.2.1.1.4	Base Cartográfica Censal actualizada	37.0%	En proceso	Departamento de Geoestadística
1.2.1.1.5	División Territorial actualizada y aprobada	52.5%	En proceso	Departamento de Geoestadística
2.1.3.1.1	Control y seguimiento del gasto	55.0%	En proceso	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.3	Gestión y optimización de los servicios de transportación	83.5%	En proceso	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.4	Digitalización de la memoria documental de la institución	5.0%	En proceso	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.1.5	Gestión de una cultura institucional verde	68.3%	En proceso	Dirección Administrativa y Financiera
2.1.3.2.1	Gestión de la ejecución presupuestaria	50.0%	En proceso	Dirección Administrativa y Financiera

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.5.1.1	Estrategia de comunicación y visibilidad	83.0%	En proceso	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.2	Auditoría de imagen institucional	0.0%	Atrasado	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.3	Manual de Identidad Corporativo	100.0%	Completado	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.4	Organización de eventos institucionales	86.4%	En proceso	Departamento de Comunicaciones
2.1.5.1.5	Publicaciones editoriales institucionales	90.0%	En proceso	Departamento de Comunicaciones
2.1.2.1.1	Implementación de la estructura organizacional	72.3%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.1.2	Ejecución del Modelo de Reclutamiento por Competencias	79.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.2.1	Implementación del Sistema de evaluación de desempeño por competencias	30.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.2.2	Implementación del Programa de capacitación y desarrollo	80.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.1	Encuesta de Clima Laboral	40.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.2	Programa anual de Compensación y Beneficio	82.5%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.3	Programa anual de Salud Ocupacional	80.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.3.4	Programa de Prevención de Riesgos Laborales	80.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.4.1	Gestión humana basada en el modelo integrado con visión de equidad de género e inclusiva	10.0%	Programado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.2.4.2	Modelo de Prácticas Inclusivas	0.0%	Programado	Departamento de Recursos Humanos
2.1.3.1.2	Gestión de la nómina institucional	75.0%	En proceso	Departamento de Recursos Humanos
1.1.4.1.2	Asistencias técnicas para la realización de investigaciones	75.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.1	Implementación del Sistema de actualización y difusión de la oferta de cooperación técnica internacional	82.2%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.2	Creación e implementación de mesa de trabajo institucional de Cooperación Internacional	25.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.3	Creación e implementación mesas de trabajo coyunturales con áreas misionales	77.5%	En proceso	Departamento de Vinculaciones

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.6.1.4	Diseño e implementación del plan de oferta de buenas prácticas ONE	70.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.5	Implementación de plan de respuestas a demandas externas	70.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.6	Sistematización de la participación ONE en grupos de trabajo internacionales	55.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.7	Sistematización de la participación en iniciativas lideradas por la ONE	60.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
2.1.6.1.8	Planes de trabajo diseñados e implementados como resultado de los convenios y acuerdos firmados	75.0%	En proceso	Departamento de Vinculaciones
1.1.4.1.3	Estudios de temáticas priorizadas	14.0%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.4	Boletines Tu Municipio en Cifras	75.0%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.5	Sistema Nacional de Indicadores de Vivienda actualizado	0.0%	Suspendido	División de Investigaciones
1.1.4.1.6	Boletines Panorama Estadístico	75.0%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.7	Estudios con perspectiva de género	17.5%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.8	Sistema de Indicadores de Género (SISGE)	50.0%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.9	Atlas de Género de República Dominicana	45.0%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.10	Sistema Nacional de Estadísticas sobre Violencia de Género (SINAVIG)	37.5%	En proceso	División de Investigaciones
1.1.4.1.11	Sensibilización y socialización de la producción de información estadística con enfoque de género	0.0%	Programado	División de Investigaciones
1.2.1.2.1	Transversalización de la perspectiva de género en la producción de indicadores de género de la Agenda 2030	20.0%	Suspendido	División de Investigaciones
1.2.1.2.2	Fortalecimiento técnico en temas de género	50.0%	Atrasado	División de Investigaciones
2.1.2.3.5	Integridad en la gestión administrativa fortalecida	100.0%	Completado	Comité de Ética
1.1.2.1.8	Estadísticas culturales y de deporte actualizadas	91.8%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.9	Estadísticas de asistencia social y condiciones de vida actualizadas	97.5%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.10	Estadísticas de educación actualizadas	88.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.2.1.11	Estadísticas de empleo y seguridad social actualizadas	82.6%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.12	Estadísticas de salud actualizadas	92.5%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.13	Estadísticas de seguridad pública y justicia actualizadas	87.3%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.14	Estadísticas demográficas actualizadas	91.3%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.15	Estadísticas ambientales actualizadas	61.6%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.16	Estadísticas sobre juventud actualizadas	83.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.17	Estadísticas sobre violencia contra la mujer actualizadas	47.8%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.18	Anuario de Estadísticas Sociodemográficas	91.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.19	Anuario de Estadísticas Vitales	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.20	Anuario de Muertes Accidentales y Violentas	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.21	Compendio de Muertes Accidentales y Violentas	99.5%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.22	Compendio de Mujeres Fallecidas en Condiciones de Violencia	91.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.23	Compendio de Estadísticas Vitales	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.24	Boletín Demográfico y Social	84.2%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.2.1.25	Boletín de Estadísticas Ambientales	70.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
1.1.2.1.26	Fortalecimiento estadísticas del agua	72.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Demográficas, Sociales y Ambientales
1.1.1.1.7	X Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV)	58.4%	En proceso	Departamento de Censos
2.1.5.1.6	Posicionamiento institucional desde la Dirección Nacional	75.0%	En proceso	Dirección Nacional
1.1.1.1.1	Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples (ENHOGAR)	72.7%	En proceso	Departamentos de Encuestas
1.1.4.1.1	Proyecto de investigación en asociación con otra institución		Inhabilitado	Departamentos de Encuestas
1.2.1.1.1	Modelo de reconocimiento y documentación de registros administrativos con fines estadísticos	96.0%	En proceso	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.1.1.2	Guía metodológica sobre aspectos conceptuales y aprovechamiento estadístico de Registros Administrativos		Eliminado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.1.1.3	Guía de documentación de Operaciones Estadísticas y el aseguramiento de la calidad	94.0%	En proceso	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.1	Plan Estadístico Nacional 2021-2024	2.0%	En proceso	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.2	Planes Estadísticos Sectoriales 2021-2024 (Medio Ambiente, y Migración)	52.0%	En proceso	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.3	Inventario de Operaciones Estadísticas actualizado		Eliminado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.4	Comités Técnicos Sectoriales conformados y puestos en ejecución	80.8%	En proceso	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.5	Evaluación de factibilidad de medición de indicadores ODS	70.0%	Atrasado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.6	Matriz Única de Indicadores ODS	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
1.2.2.1.7	Portal web ODS	100.0%	Completado	Dirección de la Coordinación del SEN
2.1.1.1.1	Procesos de la ONE estandarizados y mejorados	16.9%	En proceso	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.1.2	Actualización del modelo de la estructura organizacional	70.0%	Atrasado	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.1.3	Planificación Estratégica y Operativa	56.8%	En proceso	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.2.1	Socialización de los nuevos lineamientos estratégicos y programáticos a lo interno de la ONE	92.5%	En proceso	Departamento de Planificación y Desarrollo

Código	Producto	Avance	Estatus	Área
2.1.1.2.2	Modelo de gestión de la ONE elaborado	0.0%	Suspendido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.2.3	Elementos simbólicos de la cultura organizacional de la ONE definidos	0.0%	Suspendido	Departamento de Planificación y Desarrollo
2.1.1.3.1	Gestión de la planificación presupuestaria	82.4%	En proceso	Departamento de Planificación y Desarrollo
1.1.1.1.2	Directorio de Empresas y Establecimientos	57.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.3	Encuesta Nacional de Actividad Económica (ENAE)	63.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.4	Índice de Precios del Productor (IPP)	43.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.5	Índice de Costos Directos de la Construcción de Viviendas (ICDV)	50.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.1.6	Registro de Oferta de Edificaciones ampliado	72.5%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.2.1	Boletín de estadísticas oficiales de pobreza monetaria	100.0%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.1.2.2	Portal interactivo de pobreza	47.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.1	Anuario de Estadísticas Económicas	83.5%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.2	Anuario de Comercio Exterior	82.5%	Completado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.3	Boletín de Comercio Exterior	20.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.4	Anuario Dominicana en Cifras	20.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.5	Perfil de empresas exportadoras e importadoras 2019-2020	0.0%	Programado	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.6	Informes trimestrales Fundación Reservas	60.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
1.1.2.1.7	Series e indicadores basados en los registros administrativos económicos 2020-2021	51.0%	En proceso	Dirección de Estadísticas Económicas
TOTAL		60.60%		

Fuente: elaboración propia a partir de los datos suministrados por las áreas organizativas ONE.